

中小企業の社長の納得感  
管理職の査定作業のシンプル化を実現！  
利益がなければ賞与は出せません。  
ところが、従業員にとって業績は「他人事」。  
従業員に説明できる人事考課の基準があれば！  
利益にこだわる組織に脱皮できればいいなあ・・・  
とお悩みの社長さんへ。

## 社長が納得できる**査定**の行い方・ 「**賞与**」の払い方セミナー

### 第1部 業績向上に直結！「賞与」の払い方

- Q 健康状態に問題がある従業員がいる。賞与にどう反映すれば良いか？
- Q 無駄な残業が目立つ者への賞与は？
- Q 業績が順調に伸びた。どう反映するべきか？
- Q 業績が前年割れしている。賞与をどう支払うのが良いか？

開催日 令和5年9月29日（金）

時間 13:30～15:30  
（終了後16:30まで個別相談可能）

会場 ユニゾンプラザ  
小会議室1

講師 社会保険労務士法人  
西山経営労務事務所  
西山 茂



参加費 15,000円（税込16,500円）  
（1社2名まで可）

### 第2部（社長が）納得できる 査定の行い方

- Q 簡単に導入できる査定の仕組みはないか？  
（経営コンサルに頼んで職務調査とか職務分析とかやったが、活かされていない）
- Q 査定表の見本はないか？（査定表はA4の1枚で充分です）

### 本セミナーの効能

- 業績との一体感が広がります。● 本当に頑張ってくれた人に報いることができます。

お申込み書 お申込みは：FAX：025-256-8374またはホームページお問い合わせ欄にて

事業所名			
参加者名1	参加者名2		
住所	電話番号	( )	
E-mail	FAX番号	( )	
参加方法 ○	1 会場参加 ・ 2 別日に個別訪問説明		※2は感染対策ご希望のため 1は原則8社までとさせていただきます。

お問い合わせ先（セミナー時を含め「売込み等」はいたしませんので、どうかお気軽にお問い合わせください。）  
主催：社会保険労務士法人 西山経営労務事務所 〒950-0982 新潟市中央区堀之内2-19-14和合ビル2F  
録音・録画等のご遠慮願います。 TEL:025-256-8373 FAX:025-256-8374  
※社会保険労務士、経営コンサルタント、税理士、同業者のお申し込みはご遠慮ください。